

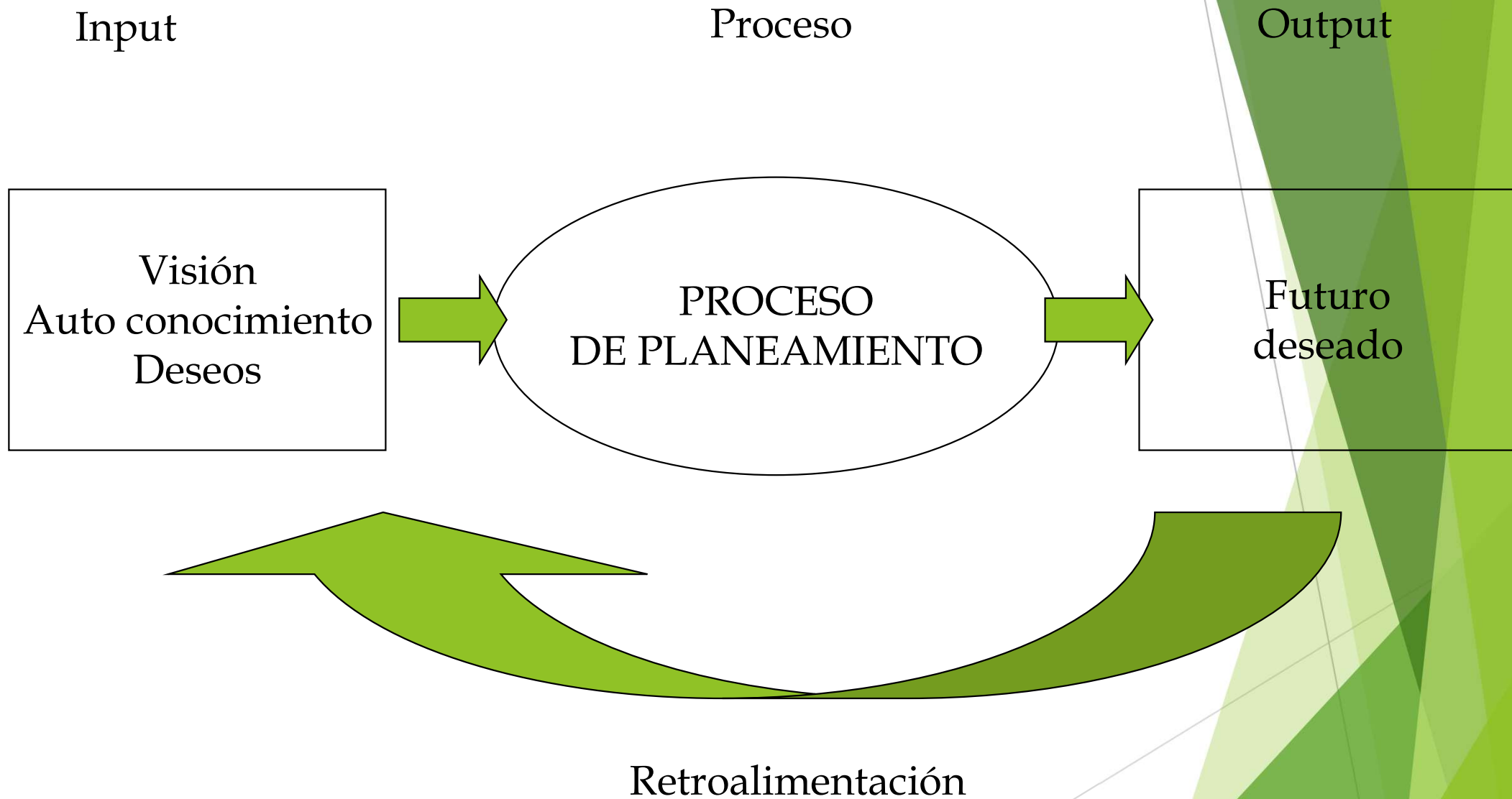
Planeamiento Y Control Presupuestario



Desarrollo de clases Concepto de planificación

1° cuatrimestre 2020

¿Qué es el planeamiento?



El Planeamiento Empresarial

**Funciones
gerenciales
básicas**

**La Perspectiva
del Planeamiento**

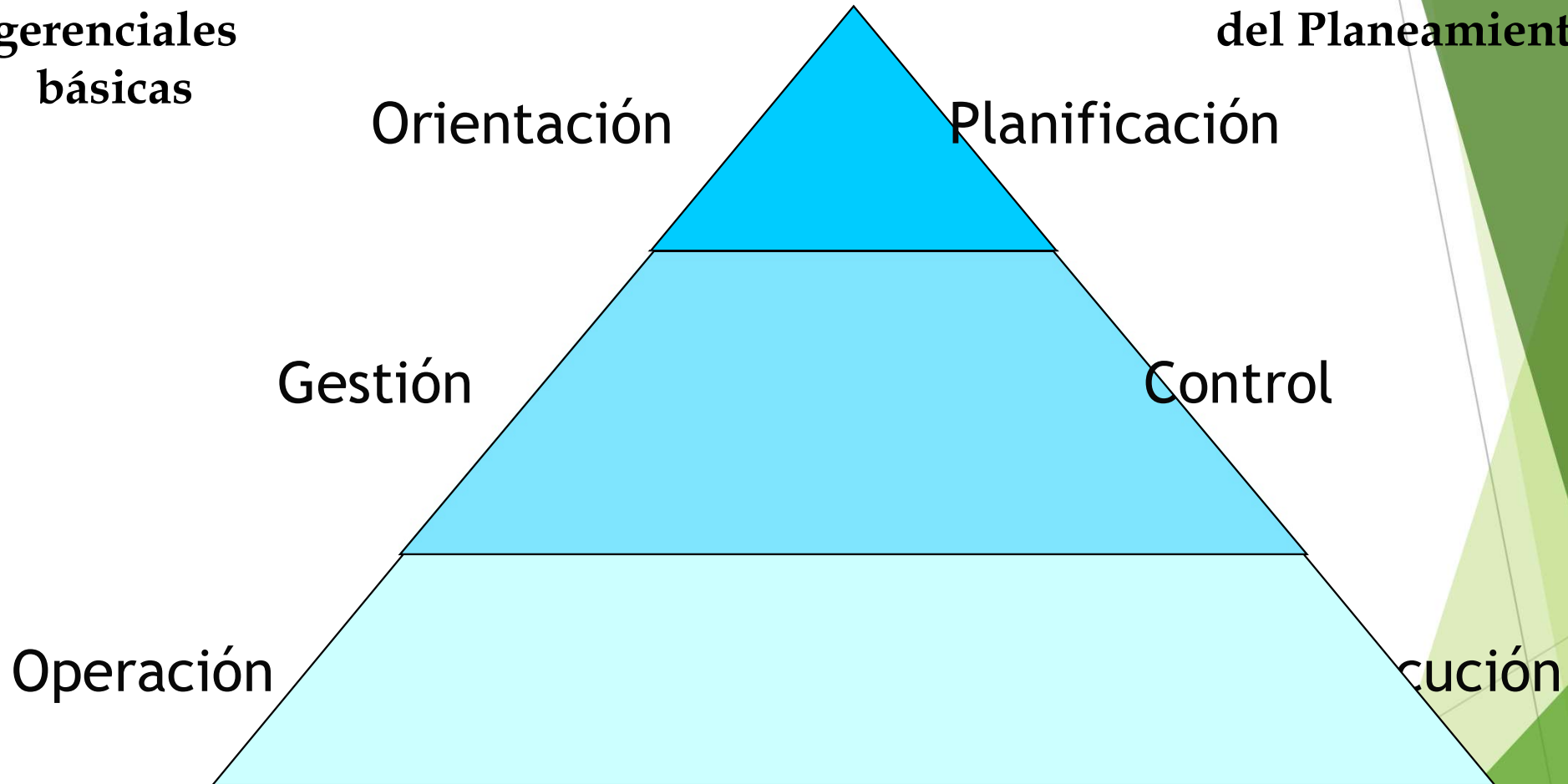
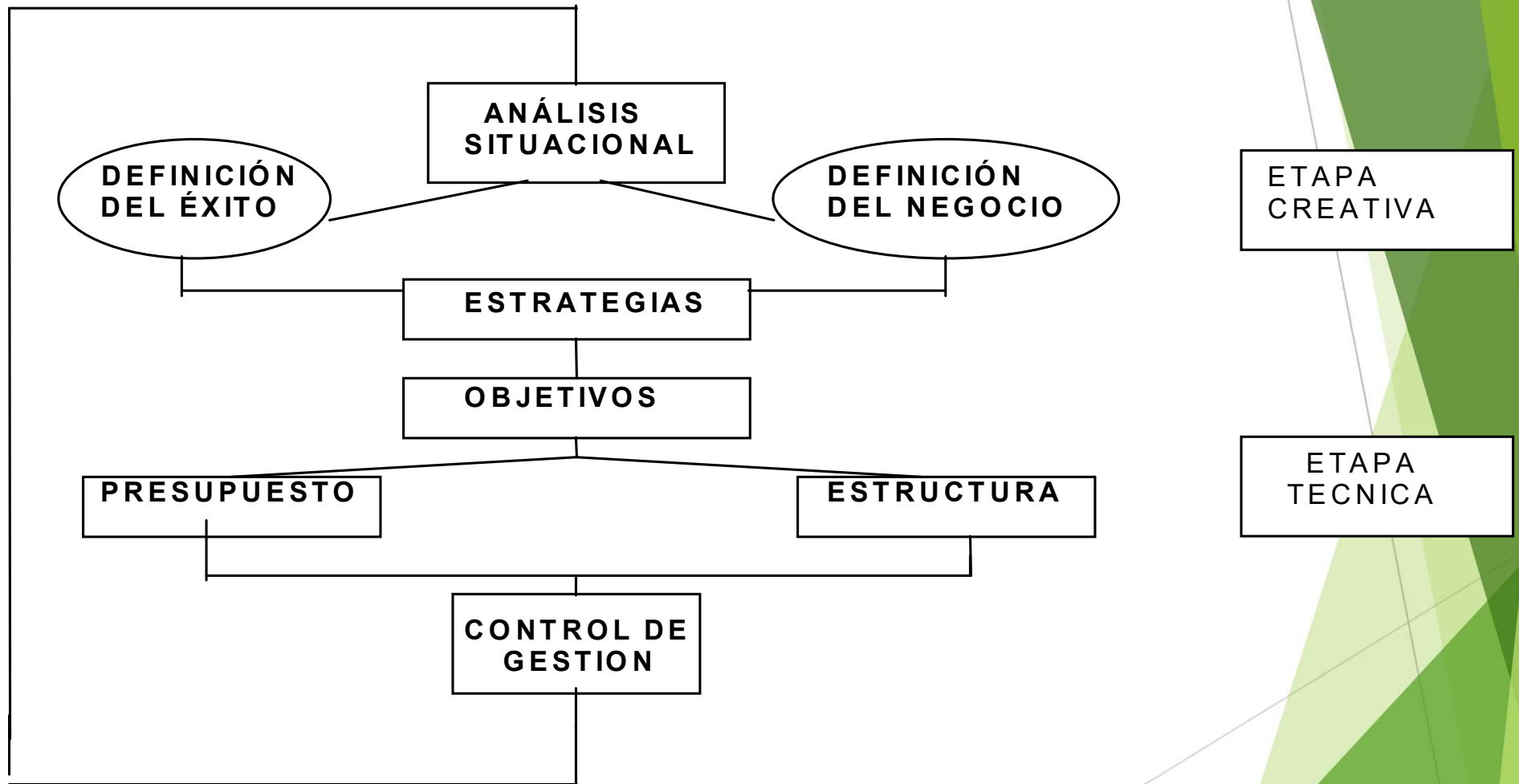


Diagrama de Planeamiento Estratégico



¿Que es Planeamiento?

*Empresa como
intrincada red
de objetivos*

- ▶ **Individuales**
- ▶ **Grupales**
- ▶ **Organizacionales**

*Características
del
Planeamiento*

- ▶ **ES UN PROCESO**
- ▶ **ES ITERATIVO**
- ▶ **ES INTERACTIVO**

¿Que es Planeamiento?

ESTRATÉGICO

- ▶ - Alta dirección
- ▶ - Fijación de Objetivos y movilización de los recursos
- ▶ - Decisiones de corto y largo plazo
- ▶ - Empresa como conjunto
- ▶ - Requiere gran cantidad de datos externos

TÁCTICO U OPERATIVO

- ▶ - Organiza los recursos para ejecutar las estrategias
- ▶ - Plan estratégico como marco
- ▶ - Es detallado (mucho en periodos cortos)
- ▶ - Criterios cuantitativos y datos de la empresa

Distintos conceptos vigentes en la realidad sobre el significado práctico de la expresión PLANEAMIENTO.

- ▶ **El planeamiento como extrapolación del pasado hacia el futuro.**
- ▶ **El planeamiento como una forma de prepararse para una posible situación futura (planeamiento en base a hipótesis).**
- ▶ **El planeamiento como la realización de tareas administrativas y organizativas.**
- ▶ **El planeamiento como una actitud vital dirigida a la creación de un futuro deseable.**

La Perspectiva Estratégica

- **Fortalezas y debilidades**
- **Oportunidades y amenazas**
- **Reconciliación de las fuerzas del entorno con las capacidades de la organización**