

# *Planeamiento y control presupuestario*



---

## Rentabilidad- Diagnóstico Financiero

2º cuatrimestre 2017

# Rentabilidad: ¿cuál?

---

- ¿Cuál tipo de rentabilidad interesa para el análisis del negocio?

**TODAS!!!**

- Indicador resumen del concepto de rentabilidad: Retorno sobre activos, ROA (siglas de Return on Assets) ó ROIC (Return on Invested Capital)

$$\text{R.O.A.} = \frac{\text{Resultado}}{\text{Activos}}$$

- Refleja el retorno de la inversión realizada
- Es la contracara real de la TIR, o tasa de retorno estimada en el proyecto

**Cualquier mejora a realizar en el indicador implica trabajar sobre los 2 conceptos, numerador y denominador: Mejorar resultados y minimizar activos serán los 2 grandes drivers de la gestión con este indicador**

# La gestión de los resultados

- Diferentes niveles de resultados

Refleja la Matriz de Insumo -  
Producto del negocio

1)

$$\frac{(\text{Precio} - \text{Costos Variables}) * \text{Cantidad vendida}}{\text{Cantidad vendida}} = \text{Contribución marginal}$$

**Contribución  
marginal unitaria**

**Palanca económica  
del negocio**

¿Cómo gestionar el precio?

Diferenciación de producto: alto precio por calidad  
distintiva: **Estrategia de bajo precio implica necesidad  
de liderazgo en costos**  
Análisis de cartera de productos ó clientes para mejorar  
el precio promedio a través de la mejora del mix ó  
mezcla

2)

$$\text{Contribución marginal} - \text{Costos fijos de producción} = \text{Margen Bruto}$$

La distinción entre costos fijos y variables es a fines de información gerencial, la contabilidad valúa los stocks a costo total de producción (variables + fijos)

# La gestión de los resultados (2)

---

- 3) Resultado Operativo ó EBITDA (sigla de Earnings before interest, taxes, depreciation & amortizations)

$$\text{EBITDA} = \text{Margen bruto} - \text{gastos de operación (gastos de administración, comercialización, generales, etc)}$$

Refleja los resultados generados por la gestión del negocio independientemente de los conceptos no caja (amortizaciones), la influencia del estado (impuesto a las ganancias) ni la estructura de financiación (intereses)

Es un concepto de resultados asimilable a la posible generación de caja del negocio en un período determinado, aunque considerando criterio de devengado

- 4) NOPAT (sigla de Net Operating Profit after taxes)

$$\text{NOPAT} = (\text{EBITDA} - \text{Amortizaciones}) * (1 - t) \text{ (tasa efectiva de impuesto a las ganancias que paga la compañía)}$$

Refleja el resultado del neto negocio sin considerar la financiación

# La gestión de los resultados (3)

---

## 5) Resultado final

**NOPAT - ( Intereses de deuda financiera \* (1 - t))** (tasa efectiva de impuesto a las ganancias pagada por la empresa)

**Es el resultado neto del negocio considerando la gestión integral del mismo**

**La posibilidad de descontar los intereses de deuda financiera del impuesto a las ganancias a pagar se llama Escudo Fiscal ó Tax Shield**

**Este efecto genera la posibilidad de generar apalancamiento financiero, buscando la ventaja en términos de rentabilidad que le da a la empresa fondearse con capital de terceros, en lugar de capital propio**

El apalancamiento financiero en términos de resultados se mide generalmente a través del ROE (Return on Equity) ó retorno del patrimonio neto, reflejando el resultado respecto del capital invertido por los accionistas

$$\text{R. O. E.} = \frac{\text{Resultado Final}}{\text{Patrimonio Neto}}$$

# La gestión de los activos

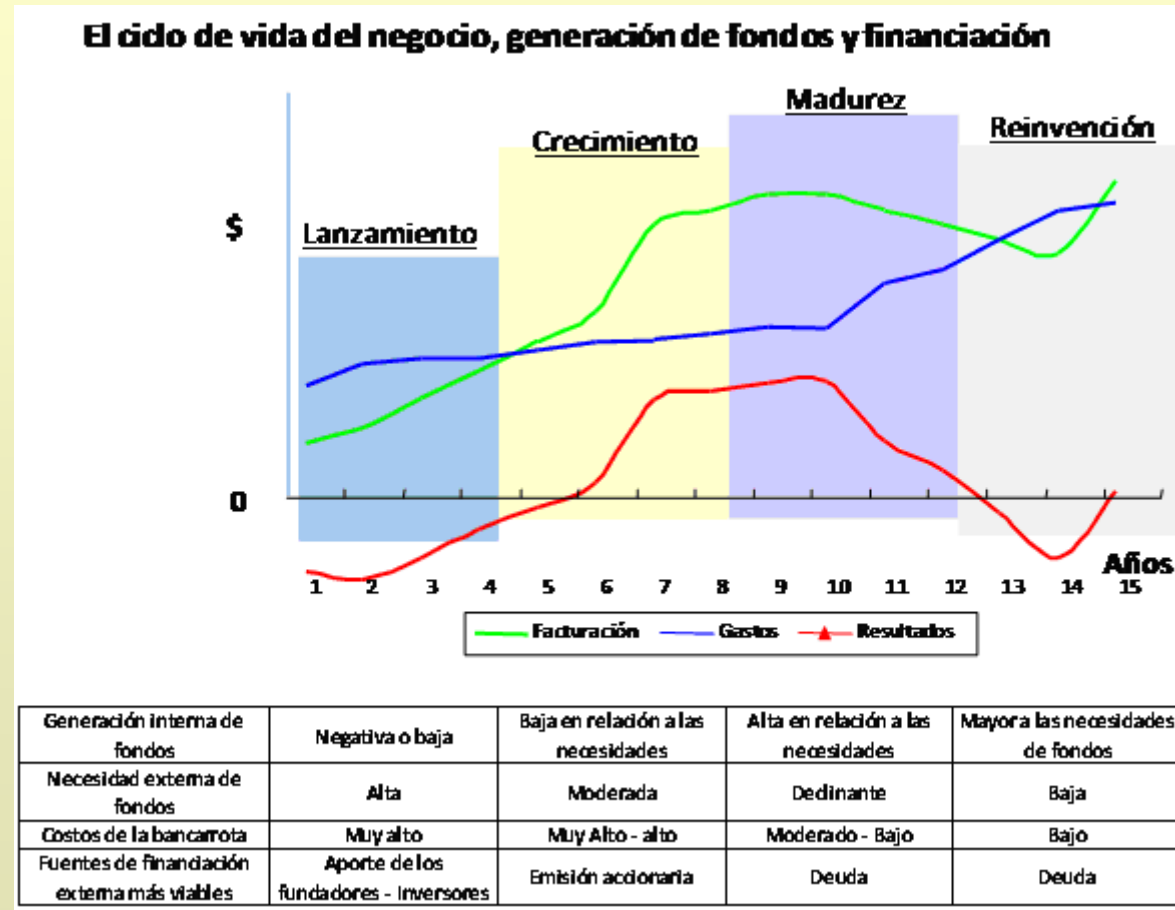
---

Distintos tipos de activos, distinta forma de gestionarlos, siempre buscando la mayor eficiencia en el uso de los mismos

Tipo	En qué consisten	Forma de medir eficiencia
Caja y Caja Equivalente	Dinero en efectivo, bancos, inversiones de corto plazo	En general, no tienen ninguna relación con el negocio, ni son necesarios para su funcionamiento. Su existencia implica que no hay proyectos para invertirlos, lo que habla mal de la gestión de la compañía
Capital de trabajo	Cuentas a cobrar, inventarios, neto de cuentas a pagar (comerciales y fiscales)	Su nivel depende del giro del negocio En general se miden en días: de cobranza, de inventarios, de proveedores
Activo Fijo	Bienes de Uso	Dependiendo de la industria, en el caso de manufactureras son la fuente de generación de productos Se miden a través de la tasa de reinversión necesaria Nuevas proyectos se miden como su capacidad de generar un valor actual neto (VAN) ó una tasa superior a la mínima de aceptación

# Diagnóstico Financiero

Ciclo de vida, generación de fondos y financiación



# Diagnóstico Financiero

## Ejemplo numérico

Estado de Situación Patrimonial	\$ MM	Estado de Resultados	\$ MM	% /tas	Flujo de fondos	\$ MM
Caja & Caja Equivalente	220	Ingresos	3.000	100%	NOPAT	517
Capital de Trabajo	275	Costos Variables	(670)	-22%	Amortizaciones	55
Activos Fijos	550	<b>Contribución marginal</b>	<b>2.330</b>	78%	Variación en cap de trabajo	(10)
<b>Total activos netos</b>	<b>1.045</b>	Costos fijos y gastos	(1.480)	-49%	<b>Fondos de las operaciones</b>	<b>562</b>
Deuda de corto plazo	110	<b>EBITDA</b>	<b>850</b>	28%	Capex	(70)
Deuda de largo plazo	275	Amortizaciones	(55)	-2%	<b>Free Cash Flow</b>	<b>492</b>
Patrimonio Neto	660	<b>EBIT</b>	<b>795</b>	27%	Intereses	(26)
<b>Total Orígenes</b>	<b>1.045</b>	Impuesto a las ganancias	(278)	-9%	Variación deuda	(10)
Total Deuda	385	<b>NOPAT</b>	<b>517</b>	17%	Dividendos / Aportes	(106)
Patrim. Neto a valor de mercado	4.620	Intereses de deuda	(40)	-1%	<b>Fondos de la financiación</b>	<b>(142)</b>
<b>Activos a Valor de Mercado</b>	<b>5.005</b>	Escudo fiscal de intereses	14	0%	<b>Flujo de fondos netos</b>	<b>350</b>
		<b>Resultado neto</b>	<b>491</b>	16%		
R.O.I.C. (Valor de mercado)	10,3%	Endeudamiento	7,7%		Costo de deuda promedio	10,4%
Margin	17,2%	Financiación a Largo Plazo	97,8%		Tasa imp a las ganancias	35,0%
Turnover (x)	0,6	Capital de trabajo / Ventas	9,2%		Costo de deuda prom neto	6,8%
Financial leverage (x)	1,0	Múltiplos de EBITDA	5,9		Días de stocks	150,0
R.O.E. (valor de mercado)	10,6%	Amortizaciones / A. Fijo	-10,0%		Días en la calle de clientes	40,0
Vde mercado / V. contable	7,0	Apalancamiento operativo	68,8%		Días de pago prom a proveed	60,0