

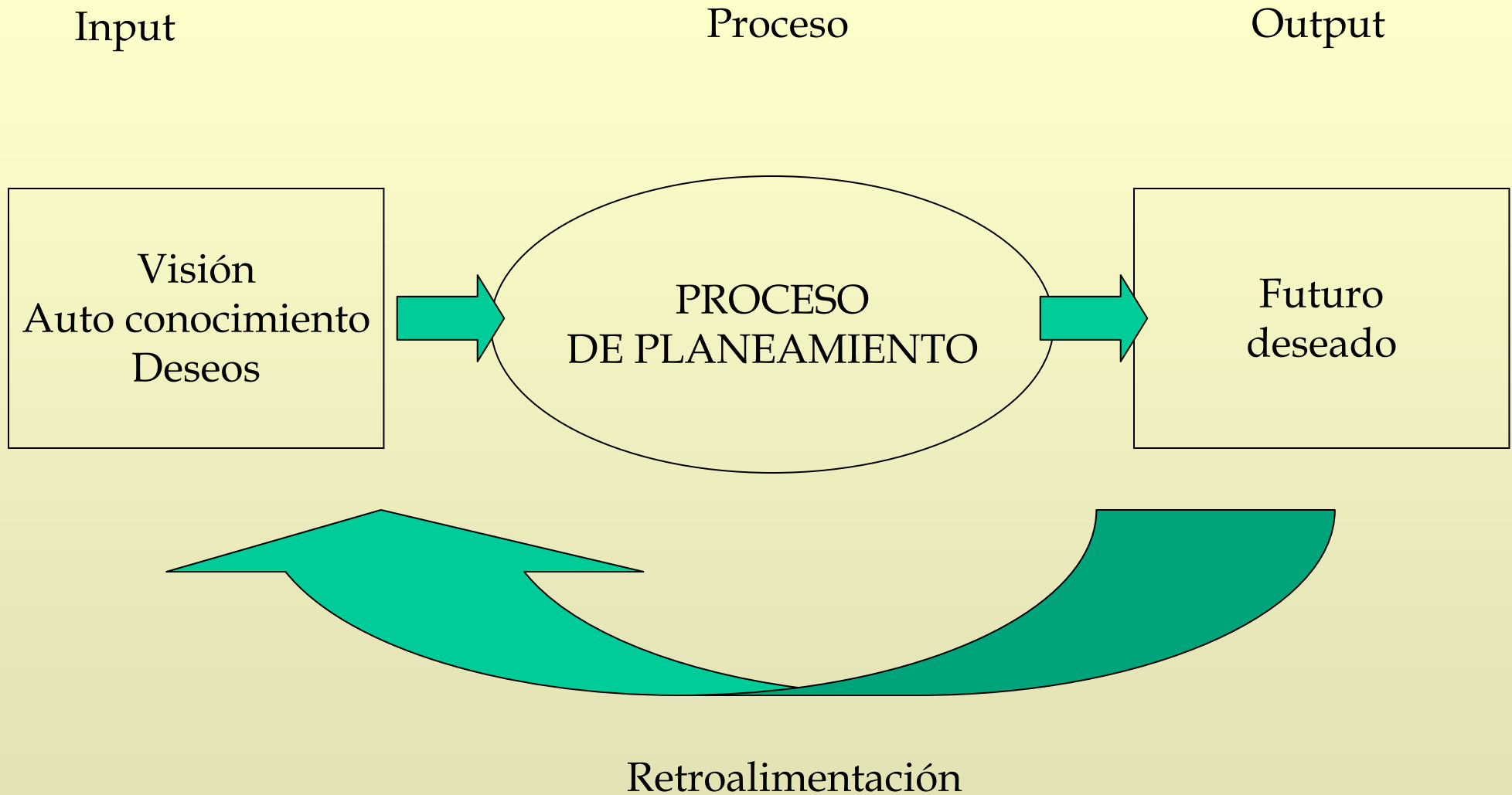
Planeamiento Y Control Presupuestario



Desarrollo de clases Concepto de planificación

1° cuatrimestre 2013

¿Qué es el planeamiento?



El Planeamiento Empresarial

Funciones
gerenciales
básicas

La Perspectiva
del Planeamiento

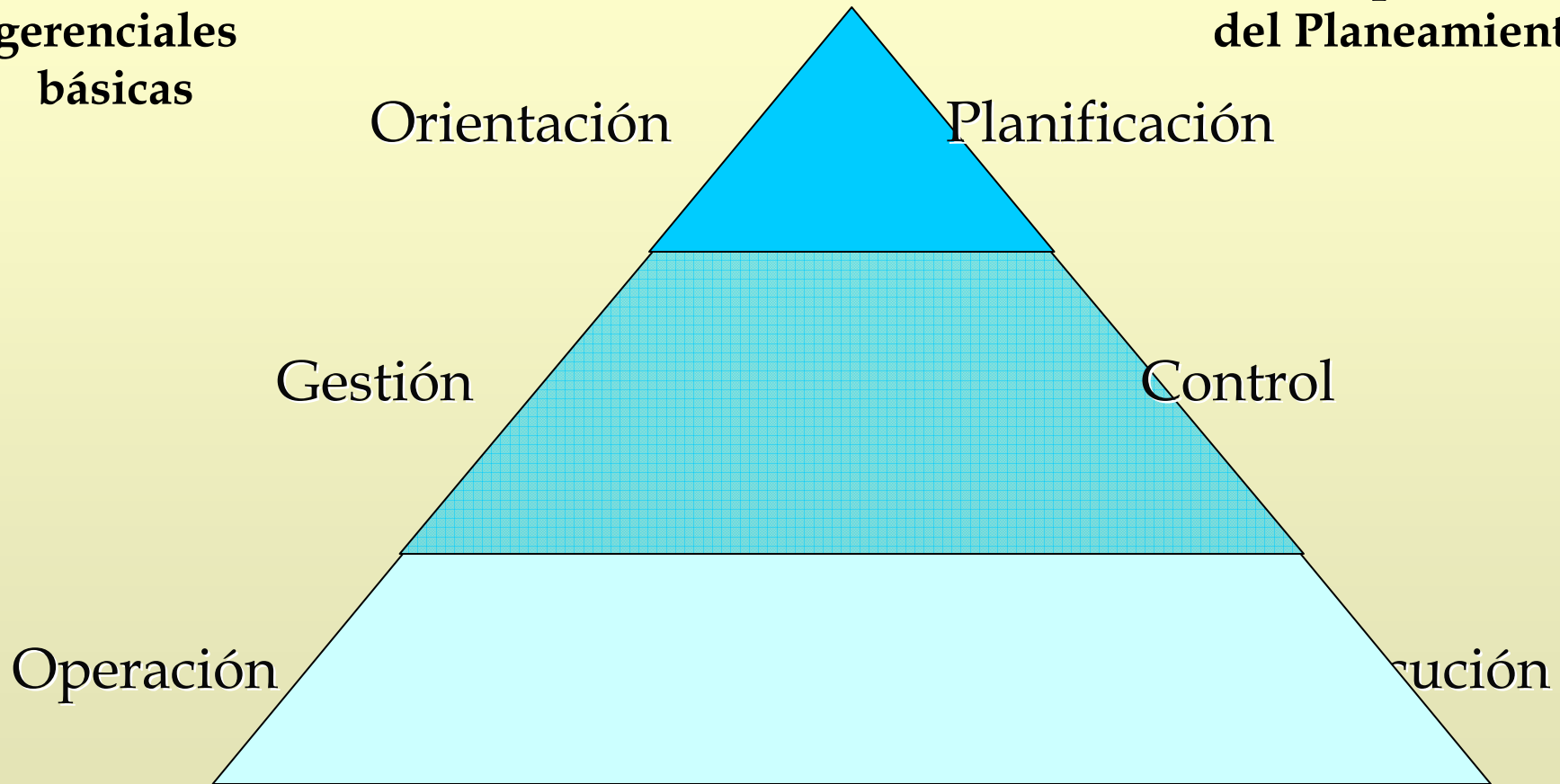
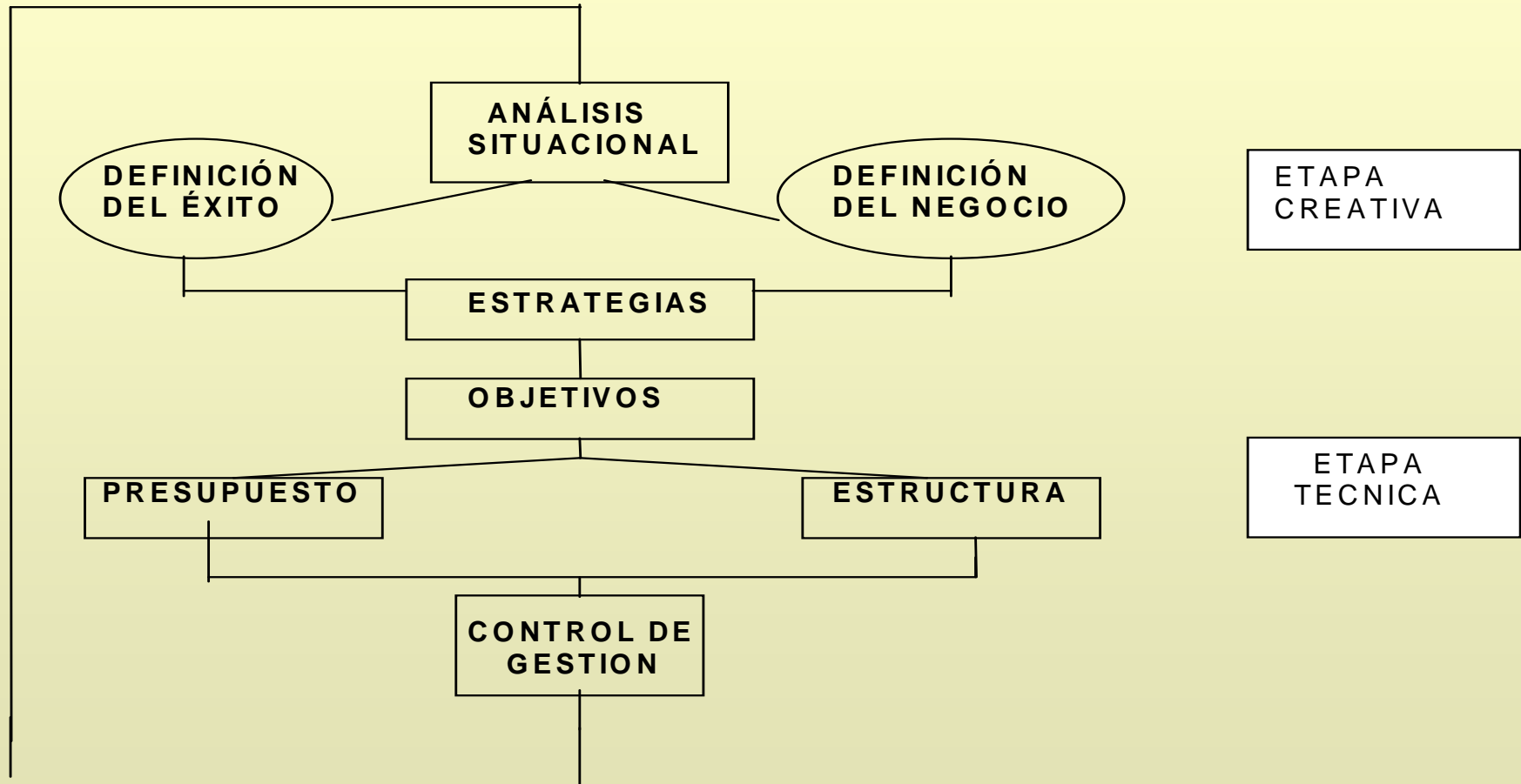


Diagrama de Planeamiento Estratégico



¿Que es Planeamiento?

***Empresa como
intrincada red
de objetivos***

***Características
del
Planeamiento***

- **Individuales**
- **Grupales**
- **Organizacionales**

- **ES UN PROCESO**
- **ES ITERATIVO**
- **ES INTERACTIVO**

¿Que es Planeamiento?

ESTRATÉGICO

- - **Alta dirección**
- - **Fijación de Objetivos y movilización de los recursos**
- - **Decisiones de corto y largo plazo**
- - **Empresa como conjunto**
- - **Requiere gran cantidad de datos externos**

TÁCTICO U OPERATIVO

- - **Organiza los recursos para ejecutar las estrategias**
- - **Plan estratégico como marco**
- - **Es detallado (mucho en periodos cortos)**
- - **Criterios cuantitativos y datos de la empresa**

Distintos conceptos vigentes en la realidad sobre el significado práctico de la expresión PLANEAMIENTO.

- **El planeamiento como extrapolación del pasado hacia el futuro.**
- **El planeamiento como una forma de prepararse para una posible situación futura (planeamiento en base a hipótesis).**
- **El planeamiento como la realización de tareas administrativas y organizativas.**
- **El planeamiento como una actitud vital dirigida a la creación de un futuro deseable.**

La Perspectiva Estratégica

- **Fortalezas y debilidades**
- **Oportunidades y amenazas**
- **Reconciliación de las fuerzas del entorno con las capacidades de la organización**