

Planeamiento Y Control Presupuestario



Desarrollo de clases
Concepto de planificación

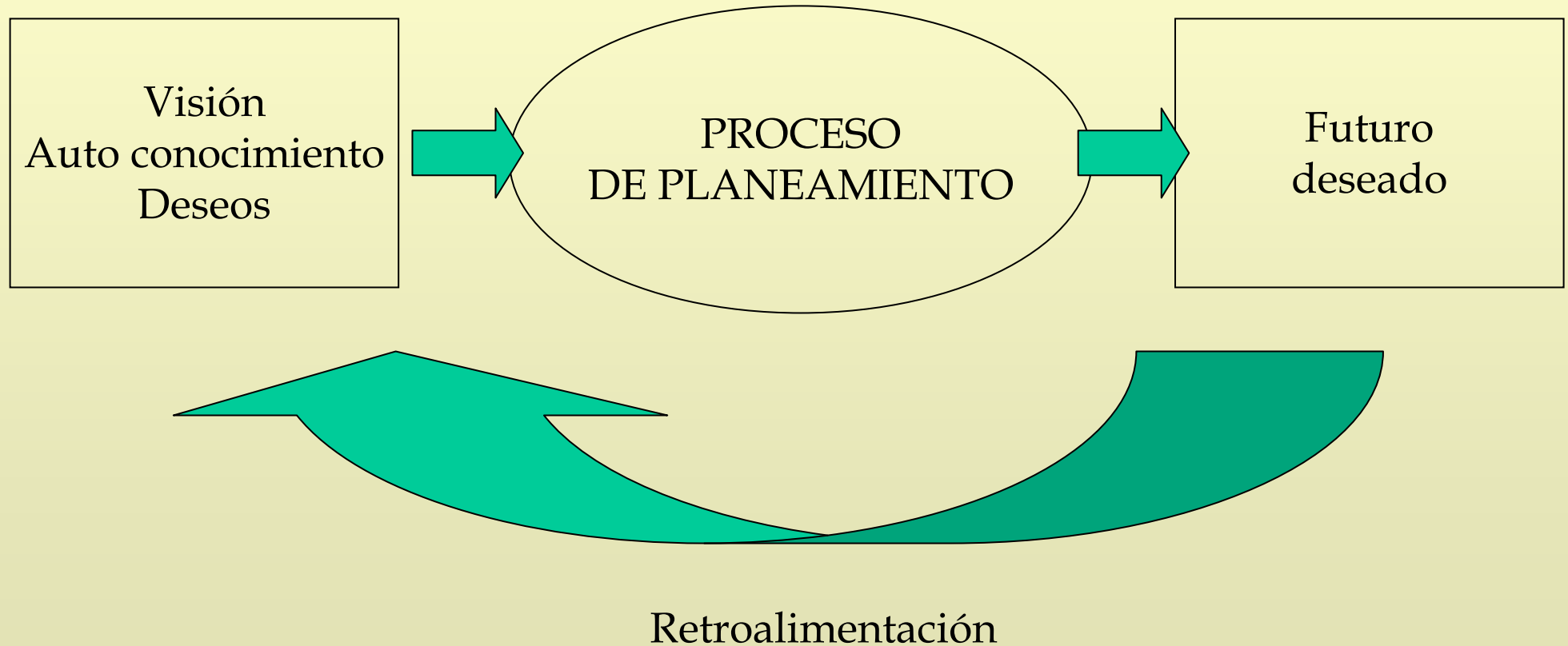
2° cuatrimestre 2011

¿Qué es el planeamiento?

Input

Proceso

Output



El Planeamiento Empresarial

Funciones
gerenciales
básicas

La Perspectiva
del Planeamiento

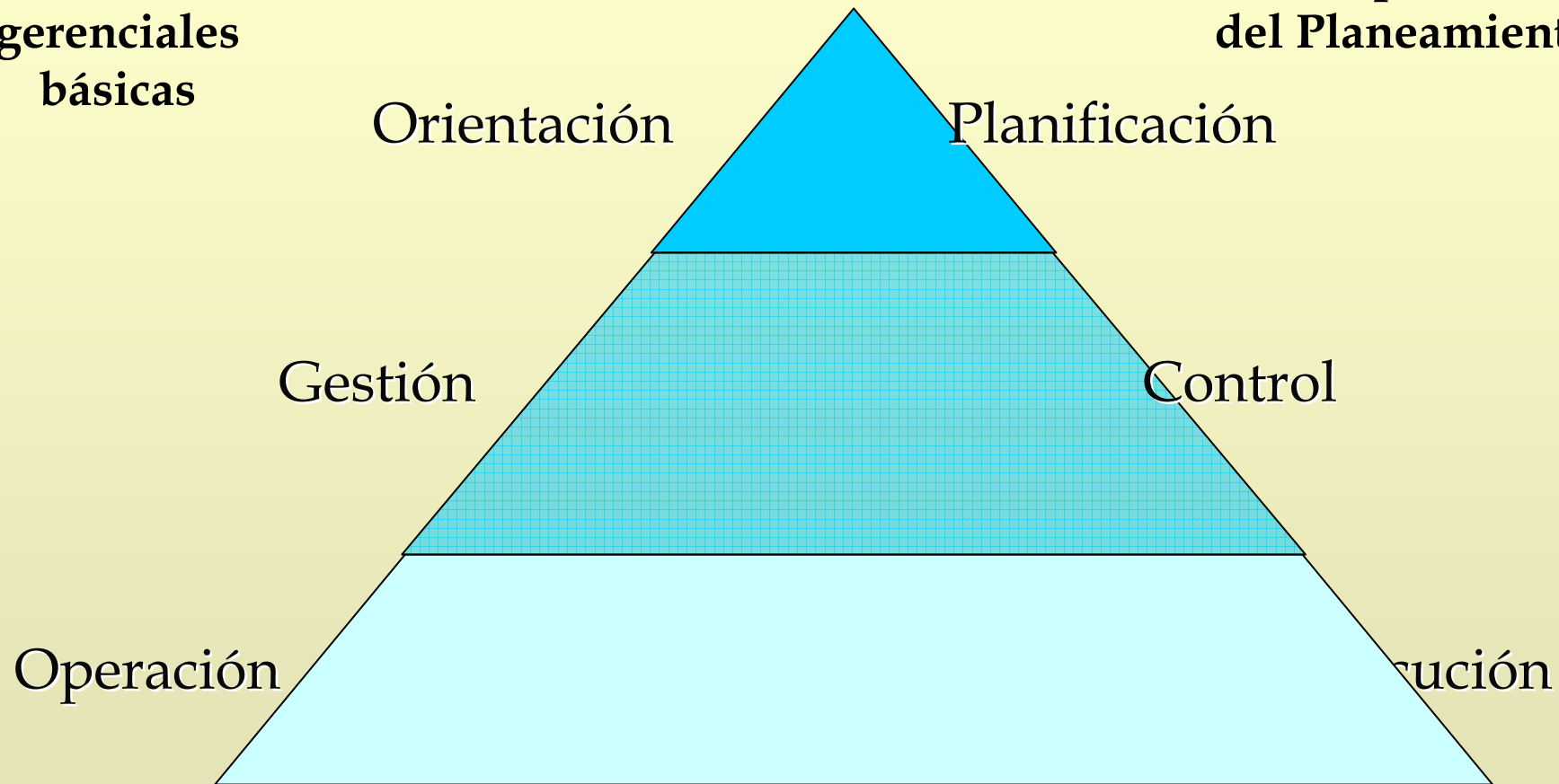
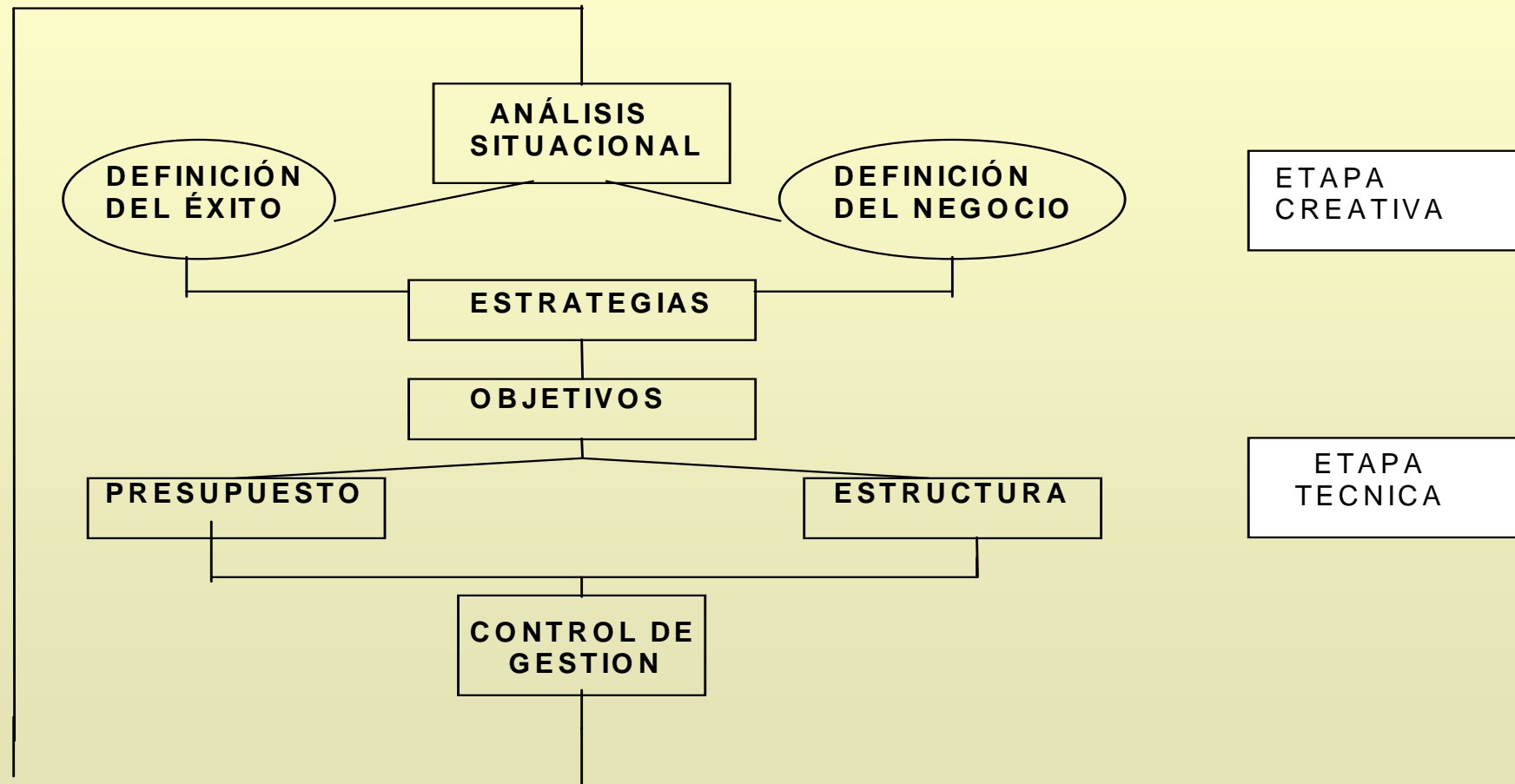


Diagrama de Planeamiento Estratégico



¿Que es Planeamiento?

*Empresa como
intrincada red
de objetivos*

*Características
del
Planeamiento*

- **Individuales**
- **Grupales**
- **Organizacionales**

- **ES UN PROCESO**
- **ES ITERATIVO**
- **ES INTERACTIVO**

¿Que es Planeamiento?

ESTRATÉGICO

- - Alta dirección
- - Fijación de Objetivos y movilización de los recursos
- - Decisiones de corto y largo plazo
- - Empresa como conjunto
- - Requiere gran cantidad de datos externos

TÁCTICO U OPERATIVO

- - Organiza los recursos para ejecutar las estrategias
- - Plan estratégico como marco
- - Es detallado (mucho en periodos cortos)
- - Criterios cuantitativos y datos de la empresa

Distintos conceptos vigentes en la realidad sobre el significado práctico de la expresión PLANEAMIENTO.

- **El planeamiento como extrapolación del pasado hacia el futuro.**
- **El planeamiento como una forma de prepararse para una posible situación futura (planeamiento en base a hipótesis).**
- **El planeamiento como la realización de tareas administrativas y organizativas.**
- **El planeamiento como una actitud vital dirigida a la creación de un futuro deseable.**

La Perspectiva Estratégica

- Fortalezas y debilidades
- Oportunidades y amenazas
- Reconciliación de las fuerzas del entorno con las capacidades de la organización