

# *Planeamiento y control presupuestario*



---

Desarrollo de clases  
Presentación del curso

1° Cuatrimestre 2011

# *Presentación: objetivos del curso*

---

Esta cátedra se orientará a:

- Alentar el comportamiento emprendedor
- Desarrollar una visión amplia del planeamiento
- Experimentar metodologías tanto de planeamiento como de presupuestación
- Reconocer las dimensiones humanas y políticas de las organizaciones.

# *Presentación: Enfoque pedagógico*

---

La característica fundamental de la cátedra es que los alumnos son:

- Adultos
- Estudiantes universitarios avanzados
- Probablemente algunos de ellos con experiencias empresarias

Ello condiciona la orientación pedagógica de la materia en los siguientes aspectos:

- El adulto tiene un gran poder selectivo para el aprendizaje
- Muchos de los participantes cuentan con conocimientos y experiencias
- El profesor a cargo del curso y los docentes auxiliares no son los depositarios del conocimiento sino los conductores o administradores del proceso educativo

# *Presentación: Ideas rectoras*

---

- Las organizaciones son sistemas complejos en permanente interacción con el medio
- Los problemas de planeamiento y control no tienen una única solución correcta
- Las soluciones siempre producen efectos ya sea deseados o no
- No tomar una decisión es una manera de decidir
- Planear no implica adivinar el futuro, sino decidir una serie de acciones para llevar a cabo hoy, y que tienen efecto futuro
- El planeamiento es un proceso más que un producto, y para ser viable requiere un compromiso organizacional
- El control es parte del proceso de planeamiento

# *Presentación: Sistema de evaluación y promoción*

---

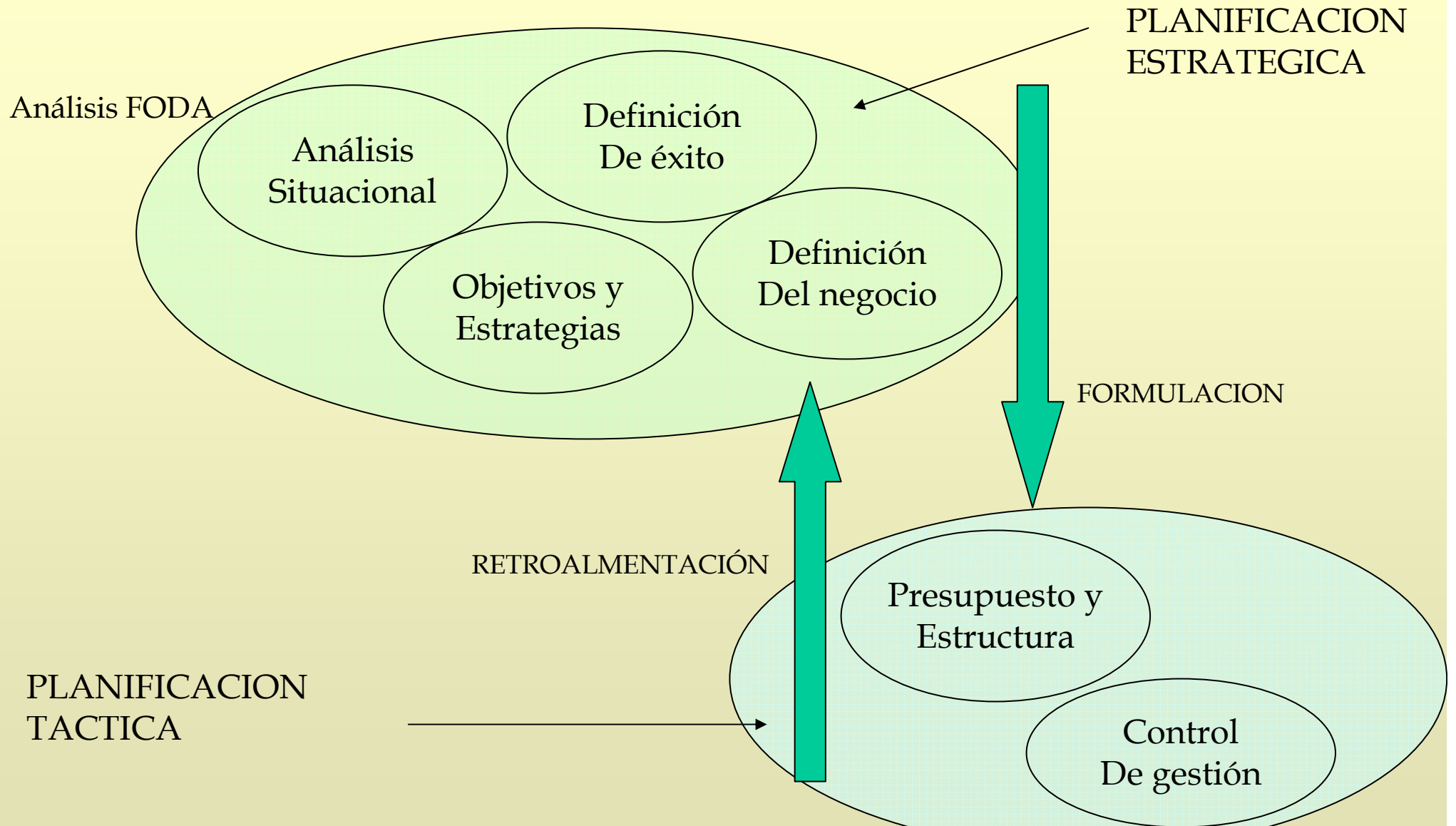
- 75% de asistencia
- 2 exámenes escritos - examen final para quien no promoció
- Otras formas de calificación
  - Participación en clase
  - Calificación de entrega de trabajos
  - Exámenes sorpresa en clase
- Sistema de trabajo en equipos
- Sistema de tutorías
- Análisis de casos concretos a los que aplicar conceptos teóricos
- Información y material en la web antes de cada clase en el blog de la materia:  
<http://planuba.orientaronline.com.ar>

# *Filosofía del curso*

---

- Planeamiento es una filosofía, una actitud ante los problemas del management y ante la vida en general
- Planeamiento no es un problema de los administradores. Sólo los CP que desarrollan una visión amplia de negocios tienen acceso a puestos como CEO ó a su desarrollo como entrepreneurs exitosos
- El conocimiento del **cómo** se hacen las cosas es muy importante. En este curso suponemos que los alumnos lo conocen a fondo. Los alumnos de planeamiento sólo aprovecharán el curso si comienzan a preguntarse el **por qué, a integrar conceptos y desarrollar una visión amplia de los problemas de una organización**
- Los resultados son importantes para medir un proceso. La bondad de un proceso no garantiza un resultado exitoso. Pero sólo un proceso consciente de aprendizaje garantiza su perdurabilidad en el tiempo y el desarrollo del imprescindible criterio profesional
- El dictado de las clases está enfocado a los temas centrales. La lectura de la bibliografía obligatoria complementa lo dicho en clase.

# El Proceso de Planeamiento



# *Equipo de trabajo*

---

Profesor titular: Dr. Mariano Ramos Mejía

Profesores adjuntos: Dr. David Brojt  
Dr. Gerardo Diez  
Dr. Juan Jose Amilibia

Jefe de Trabajos prácticos: Dr. Esteban Oknaian

Coordinación general: Dr. Gabriel Bidoglio

## Equipo docente

Dr. Joaquín Barsanti  
Dra. Carla Meques  
Dra. Milagros Montell  
Dr. Andrés Róvere