

# *Planeamiento Y Control Presupuestario*



---

Desarrollo de clases  
Concepto de planificación

1° cuatrimestre 2010

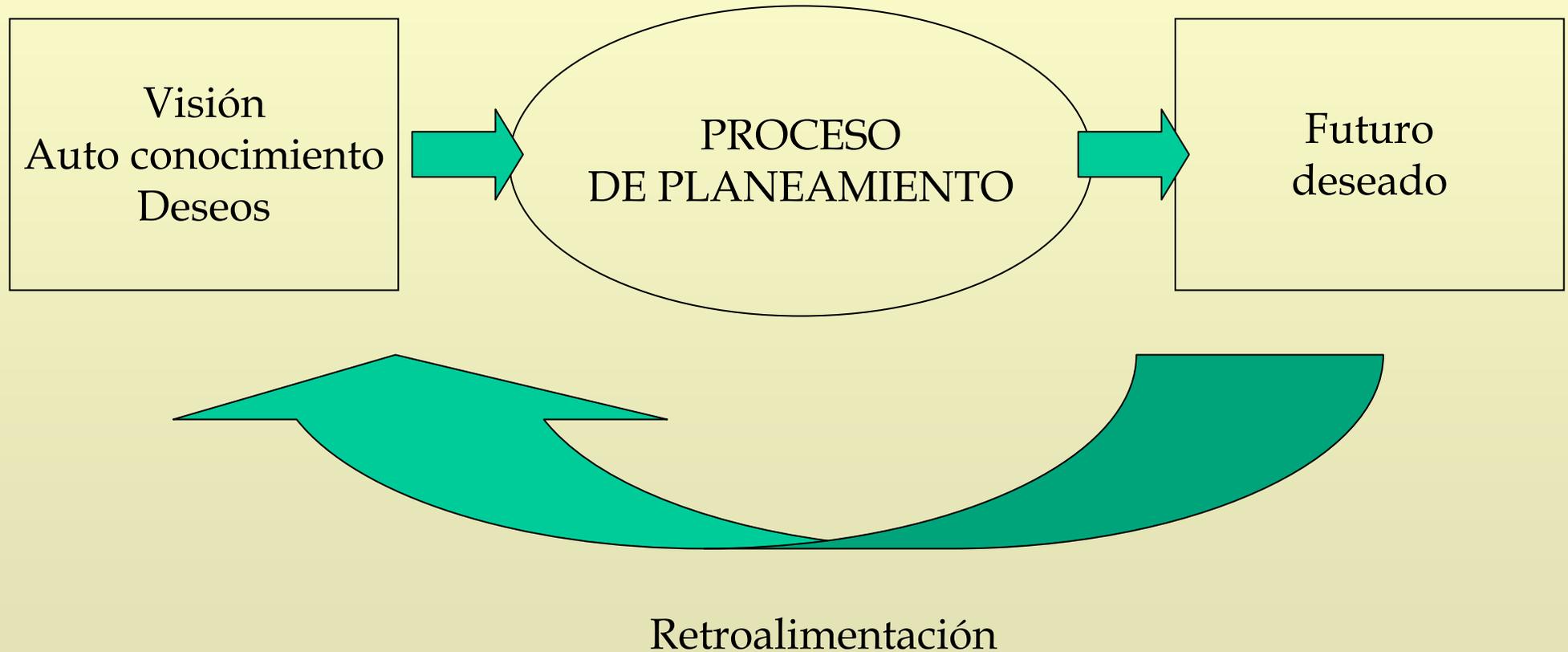
# ¿Qué es el planeamiento?

---

Input

Proceso

Output

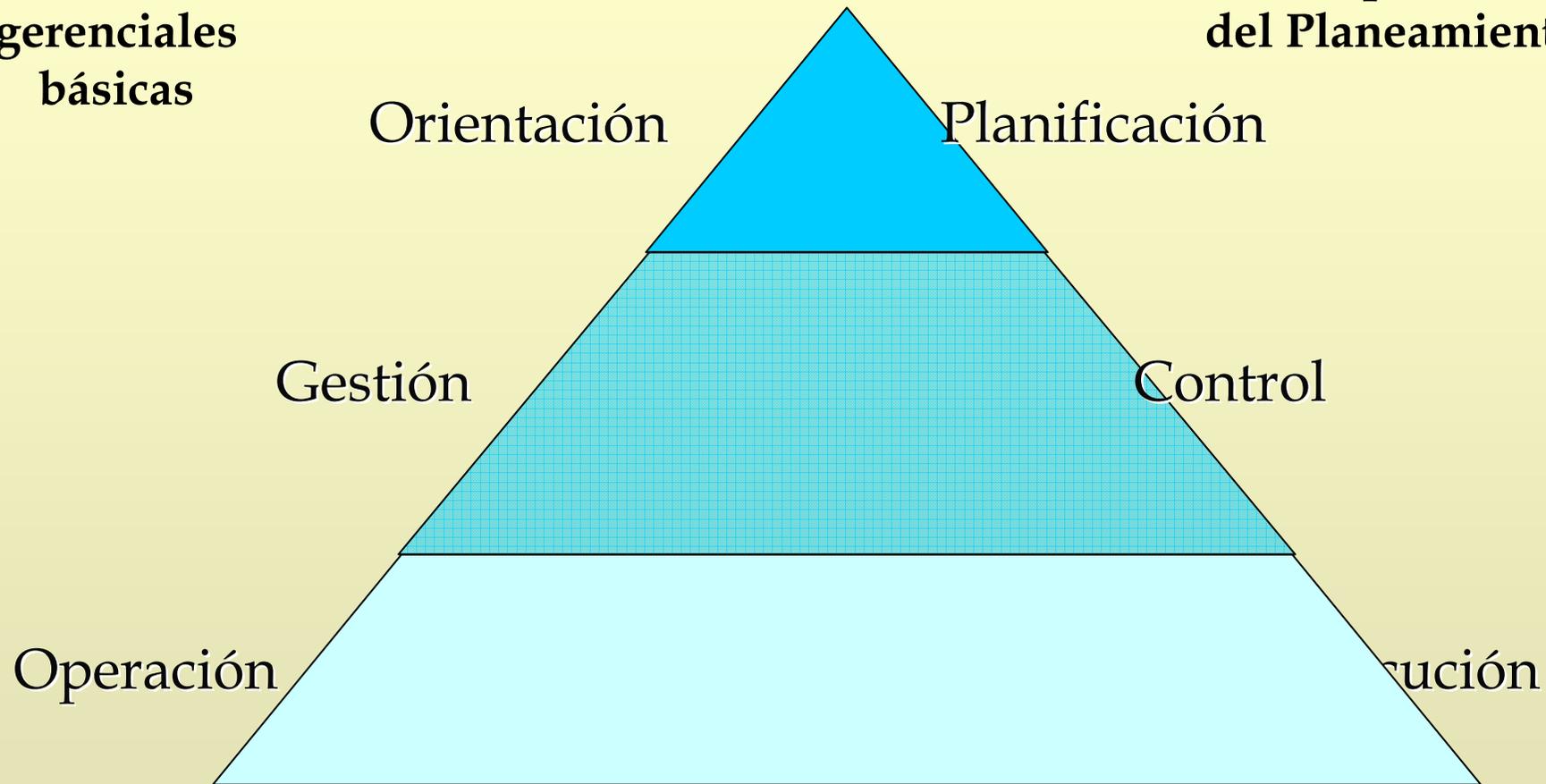


# El Planeamiento Empresarial

---

Funciones  
gerenciales  
básicas

La Perspectiva  
del Planeamiento



# Diagrama de Planeamiento Estratégico



# *¿Que es Planeamiento?*

*Empresa como  
intrincada red  
de objetivos*

*Características  
del  
Planeamiento*

- **Individuales**
- **Grupales**
- **Organizacionales**

- **ES UN PROCESO**
- **ES ITERATIVO**
- **ES INTERACTIVO**

# ***¿Que es Planeamiento?***

## **ESTRATÉGICO**

- - Alta dirección
- - Fijación de Objetivos y movilización de los recursos
- - Decisiones de corto y largo plazo
- - Empresa como conjunto
- - Requiere gran cantidad de datos externos

## **TÁCTICO U OPERATIVO**

- - Organiza los recursos para ejecutar las estrategias
- - Plan estratégico como marco
- - Es detallado (mucho en periodos cortos)
- - Criterios cuantitativos y datos de la empresa

***Distintos conceptos vigentes en la realidad  
sobre el significado práctico de la expresión  
PLANEAMIENTO.***

- **El planeamiento como extrapolación del pasado hacia el futuro.**
- **El planeamiento como una forma de prepararse para una posible situación futura (planeamiento en base a hipótesis).**
- **El planeamiento como la realización de tareas administrativas y organizativas.**
- **El planeamiento como una actitud vital dirigida a la creación de un futuro deseable.**

# La Perspectiva Estratégica

---

- Fortalezas y debilidades
- Oportunidades y amenazas
- Reconciliación de las fuerzas del entorno con las capacidades de la organización